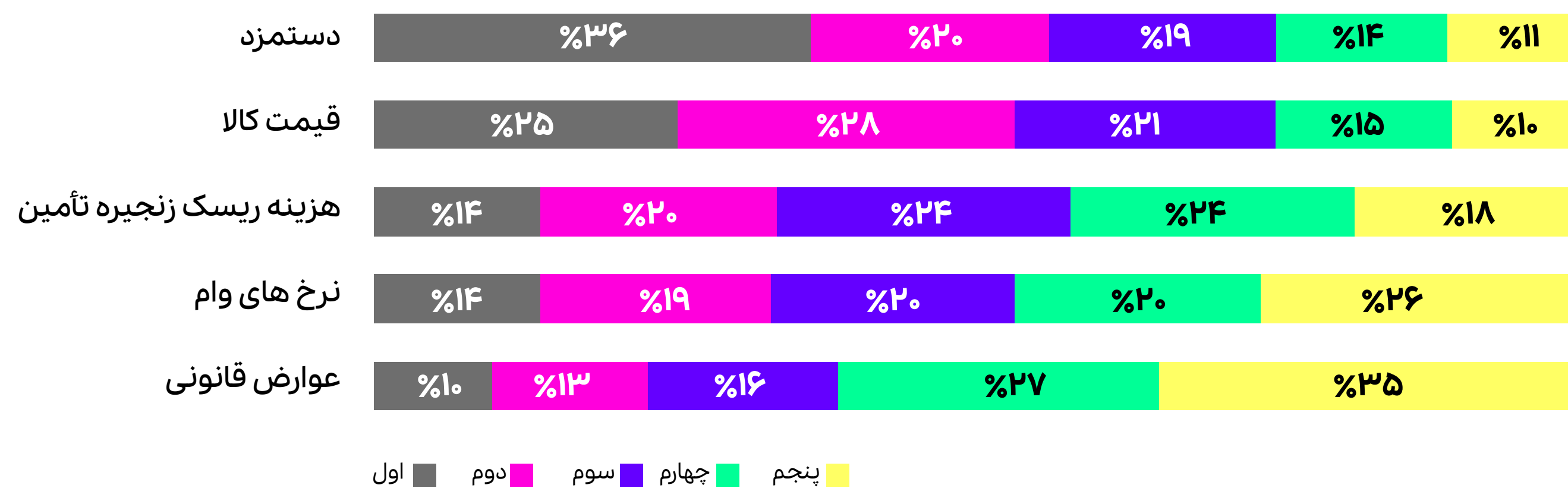


# تکنولوژی‌های نوظهور داده‌محور قلمرو توسعه‌گران پیشرو

همایش چشم انداز صنعت ساختمان ایران  
۲۲ آبان ماه ۱۴۰۳ | تهران



هزینه هایی که کسب و کارها را در سال ۲۰۲۴ تحت تأثیر قرار داده اند

## ابر چالش: تورم

چرا توسعه‌گران برای مقیاس‌پذیری ناتوانند؟

مدیریت سرمایه انسانی  
**-حفظ استعدادها**  
**-تعداد محدود نیروهای مدیریت سرمایه انسانی**  
**- تسهیل کردن انعطاف پذیری و ایجاد تعادل میان کار و زندگی**

تکنولوژی  
**-الزامات قانونی امنیت سایبری**  
**- یافتن و حفظ نیروهای مستعد متخصص در تکنولوژی اطلاعات**  
**- پیاده سازی سیستم‌های نرم افزاری جدید**

تولید (تدارکات، ساخت و نصب)  
**- جذب و نگهداری نیروهای مستعد**  
**- کنترل کیفیت**  
**- مدیریت سیستم‌های قدیمی**

مالی و عوارض قانونی  
**- دشواری کاهش هزینه‌ها**  
**- پیچیدگی افزایش سودآوری**  
**- جذب و حفظ نیروهای مستعد**

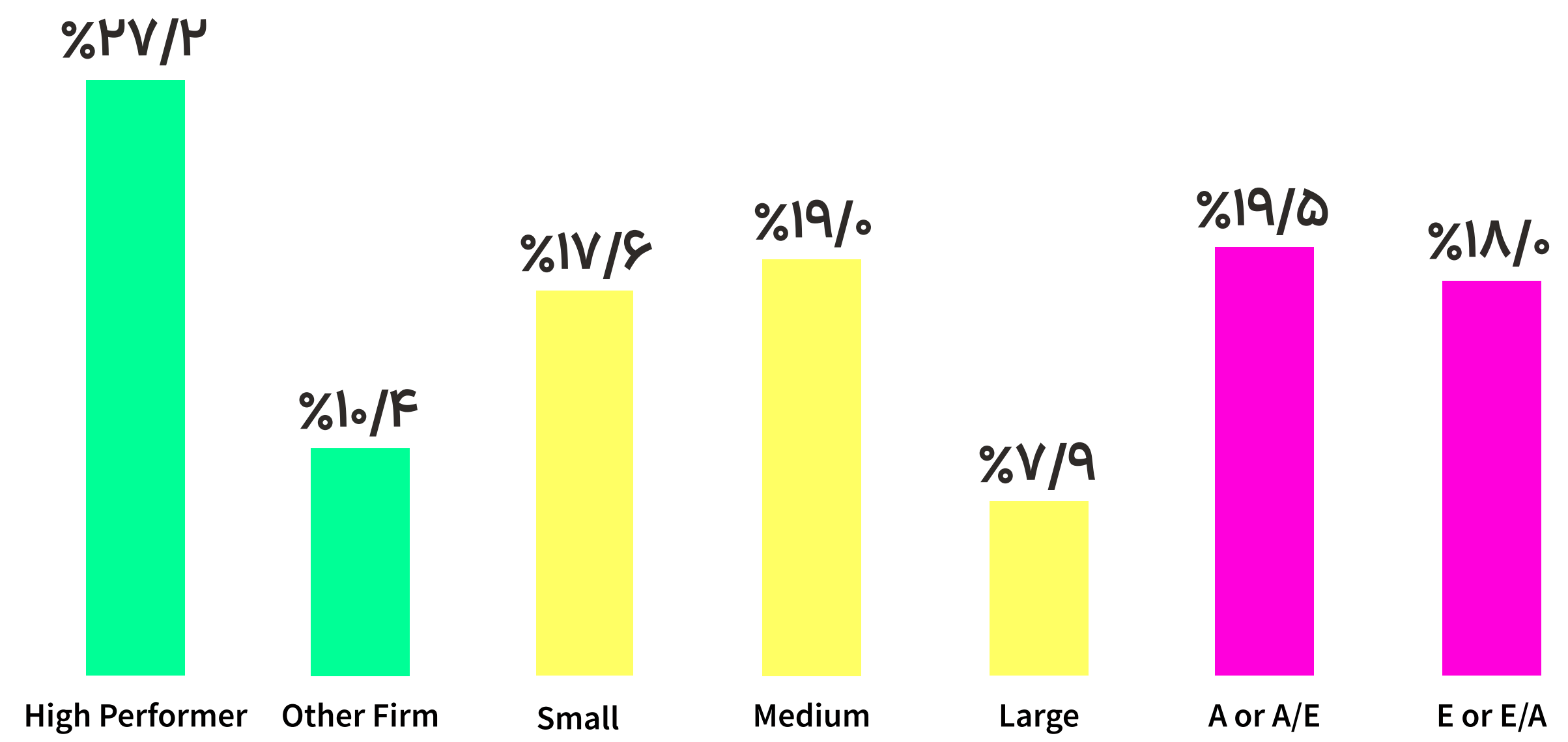
مدیریت ریسک و پروژه  
**- پیش‌بینی هزینه**  
**- ضعف در تعریف محدوده کار**  
**- همکاری و ارتباطات**

توسعه کسب و کار  
**- افزایش رقابت**  
**- تعامل با تصمیم‌سازان و تصمیم‌گیران**  
**- قیمت‌گذاری در محیط تورمی**

مدیریت قرارداد و ارجاع کار  
**- تخمین منابع و بودجه**  
**- مانیتور کردن زمان و مخارج / اطمینان از ثبات بودجه و سودآوری پروژه**  
**- مذاکره برای دریافت پیشنهاد / مدیریت امور قراردادی**

## چالش‌های بزرگ

چرا توسعه‌گران برای مقیاس‌پذیری ناتوانند؟



شرکت‌های با کارایی بالا - سود عملیاتی - چه کسانی هستند؟

توسعه کسب و کار | **۵۷%** از شرکت های با کارایی بالا از " راهکارهای هوش بازار ( Market Intelligence Solutions ) " استفاده می کنند.

تولید ( تدارکات، ساخت و نصب ) | **۸۹%** از شرکتهای با کارایی بالا فرآیندهای تولید را خودکار نموده اند.

مدیریت قرارداد و ارجاع کار | **۵۵%** از شرکت های با کارایی بالا منابع ( مالی و انسانی و زیرساختی ) مدیریت امور قراردادی را افزایش داده اند.

مدیریت سرمایه انسانی | **۴۰%** از شرکت های با کارایی بالا در برنامه های DEI - Diversity,Equity & Inclusion سرمایه گذاری کرده اند.

تکنولوژی | **۷۷%** از شرکت های با کارایی بالا به هوش مصنوعی روی آورده اند.

مدیریت ریسک و پروژه | **۷۷%** از شرکت های با کارایی بالا تحلیل ریسک را در مرحله پروپوزال و **۹۲%** آنها تحلیل ریسک را در مرحله پیدایش پروژه انجام می دهند.

مالی و عوارض قانونی | **۴۵%** از شرکت های با کارایی بالا حسابرس داخلی برای مدیریت امور مالی و سرمایه گذاری دارند.

**راهکارهای شرکت های با کارایی بالا در مواجهه با چالش ها**

قلمرو  
مدیریت پروژه

قلمرو  
مدیریت مالی

قلمرو توسعه  
کسب و کار

قلمرو مدیریت  
سرمایه انسانی

قلمرو  
تکنولوژی

قلمروهای رشد

دستورکار شرکت‌ها

سرمایه‌گذاری بر روی برنامه‌های استراتژیک توسعه  
تکنولوژی و امنیت سایبری و فرآیندهای کسب و کار

هدف

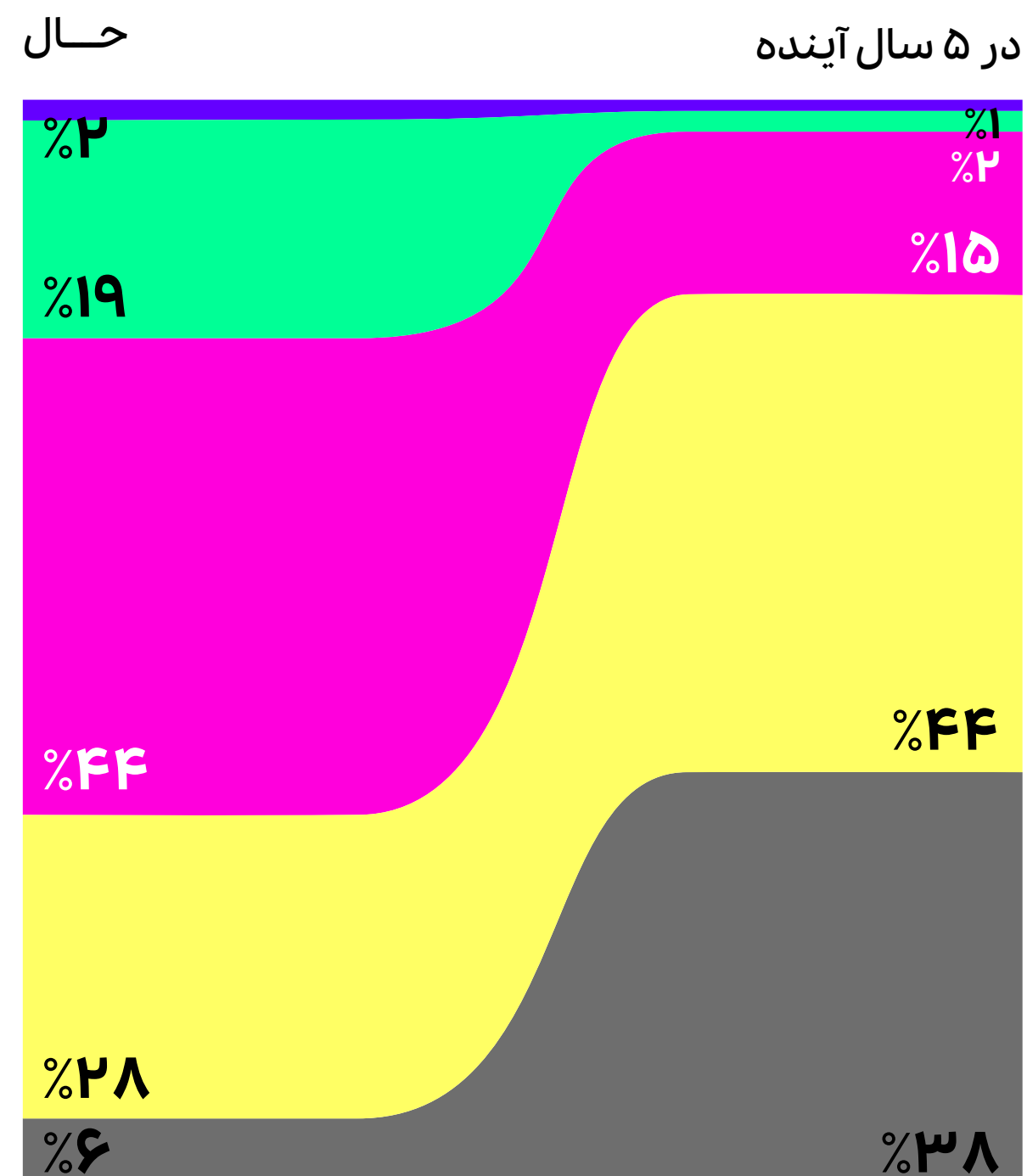
ارتقاء بلوغ دیجیتال و مقابله با چالش‌های  
هزینه‌ها و مدیریت استعدادهای

در یک چرخش و تحول استراتژیک شرکت‌ها به کسب  
درآمد از فروش خدمات تکنولوژیک روی آورده‌اند.

۵۳%

مدیریت پروژه مهم‌ترین  
حوزه ورود تکنولوژی

قلمرو تکنولوژی، دستورکار و هدف



■ انقطاع کامل بین دنیای دیجیتال و تکنولوژی اطلاعات و فضای کسب و کار وجود دارد.

■ استراتژی‌های تحول دیجیتال خود را شناسایی کرده‌اند اما اجرایی کردن آن در مراحل آغازین است و تنها روی پروژه‌های موردی پیاده شده و لذا نتایج آن قابل تعمیم به سایر پروژه‌ها نیست و کمکی به پیش‌بینی‌پذیری سایر پروژه‌ها نمی‌کند.

■ بین اهداف و مومنتوم مدیریت کسب و کار شرکت و مدیریت تکنولوژی اطلاعات هم‌نواپی بوجود آمده اما تمرکز بر همه امکانات و ابتکارات دیجیتال وجود ندارد.

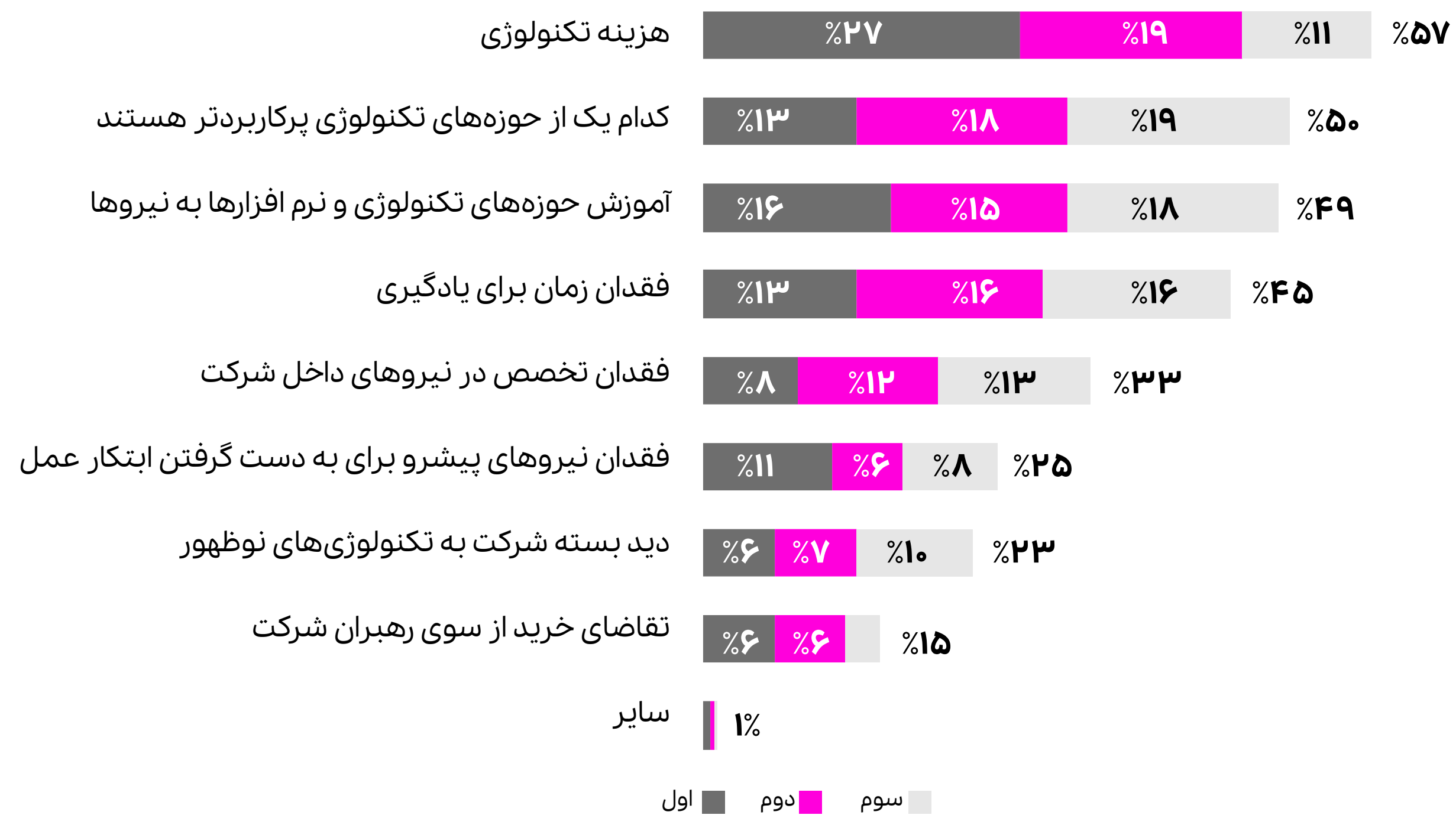
■ مدیریت کسب و کار و مدیریت تکنولوژی اطلاعات شرکت یکپارچه شده‌اند و خدمات/محصول را به صورت دیجیتال و بر روی یک بستر واحد ارائه می‌دهند.

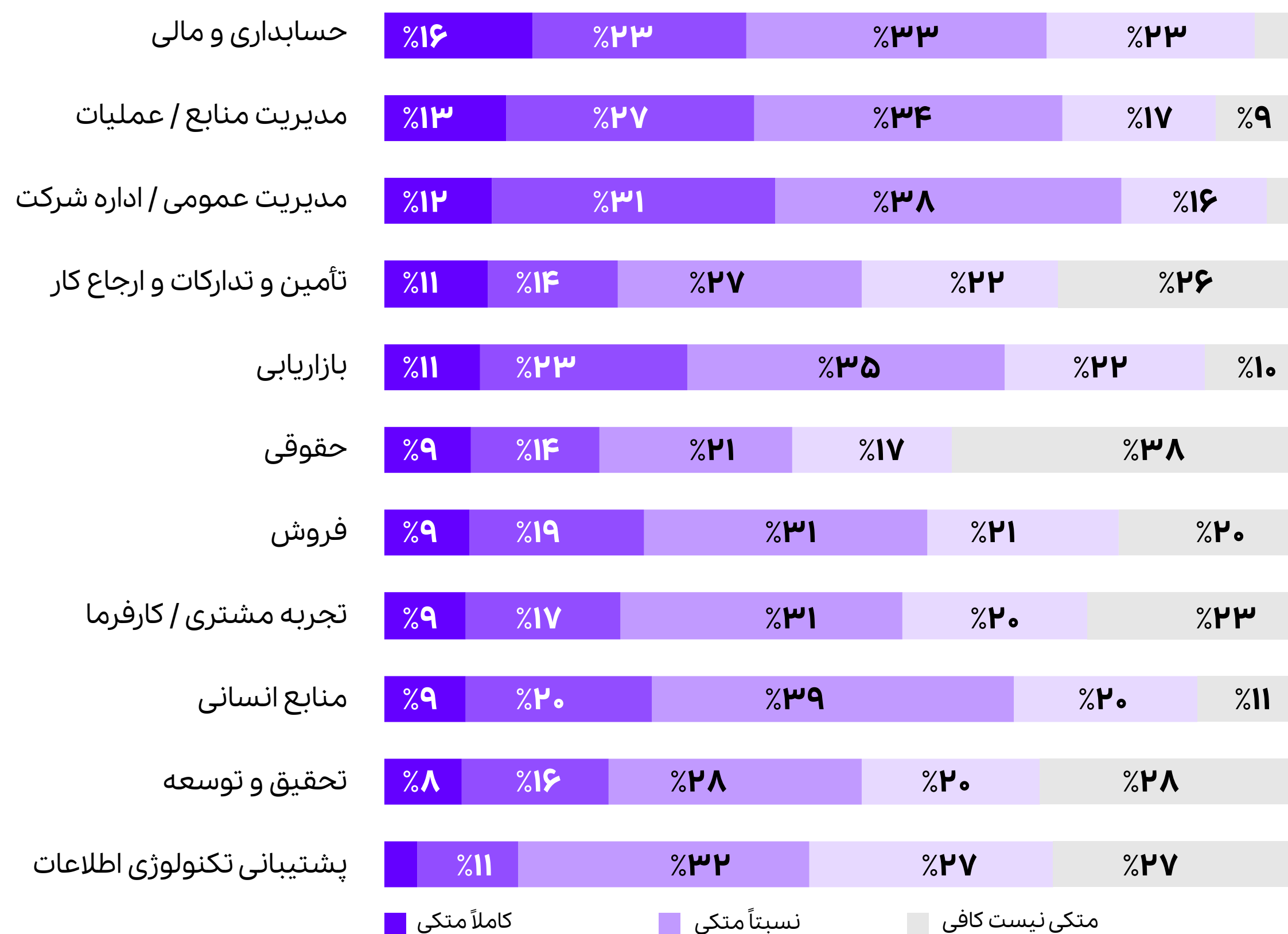
■ تحول دیجیتال اولویت نخست اهداف استراتژیک نزد مدیران رده اول شرکت است و ایجاد فرهنگ نوآوری پا به پای افزایش درآمد، توسعه تجربه مشتری و رشد حاشیه سود در دستور کار قرار دارد.

## قلمرو تکنولوژی، پیش به سوی فرهنگ نوآوری

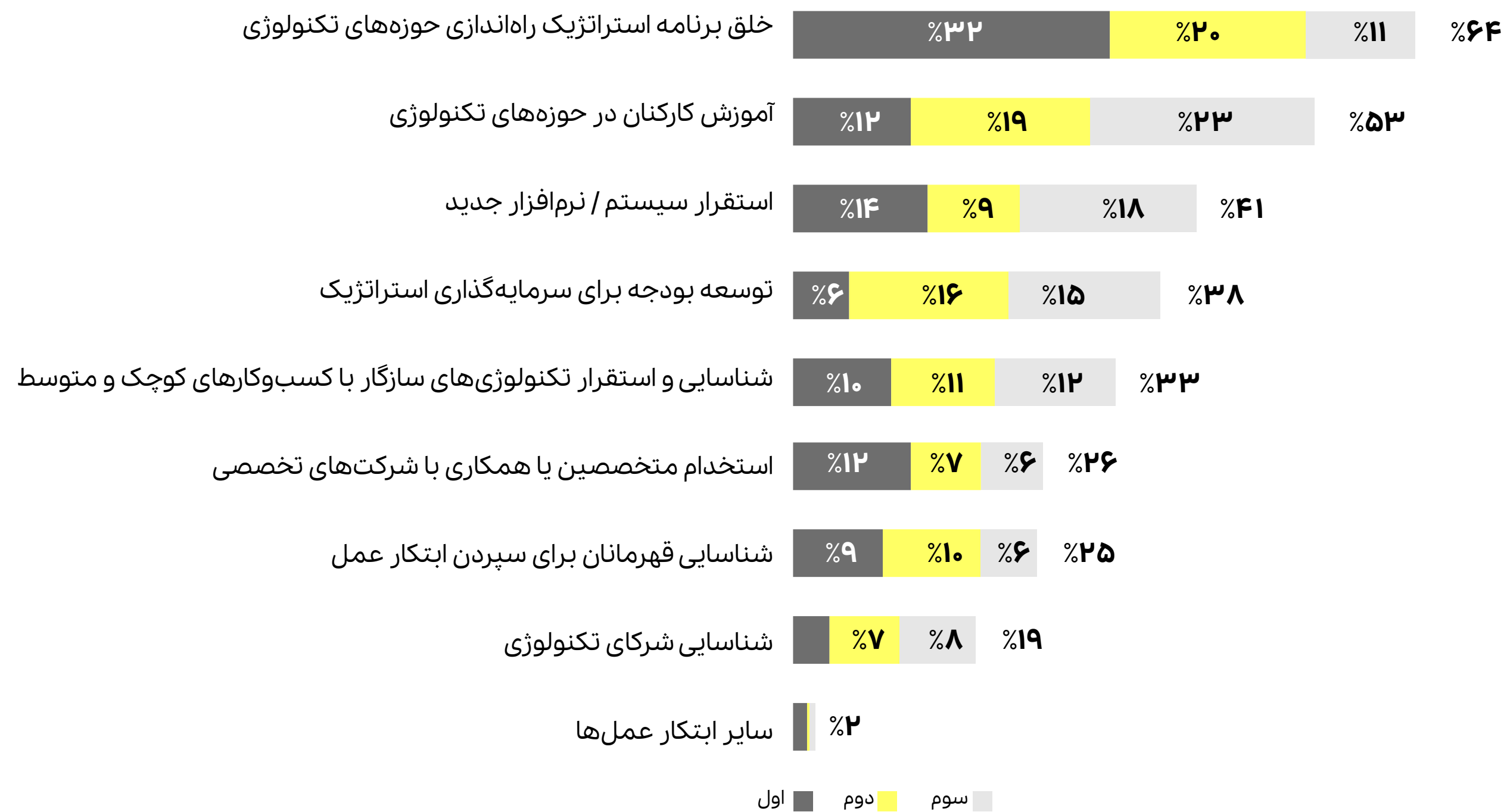


## قلمرو تکنولوژی، مهم‌ترین چالش‌ها

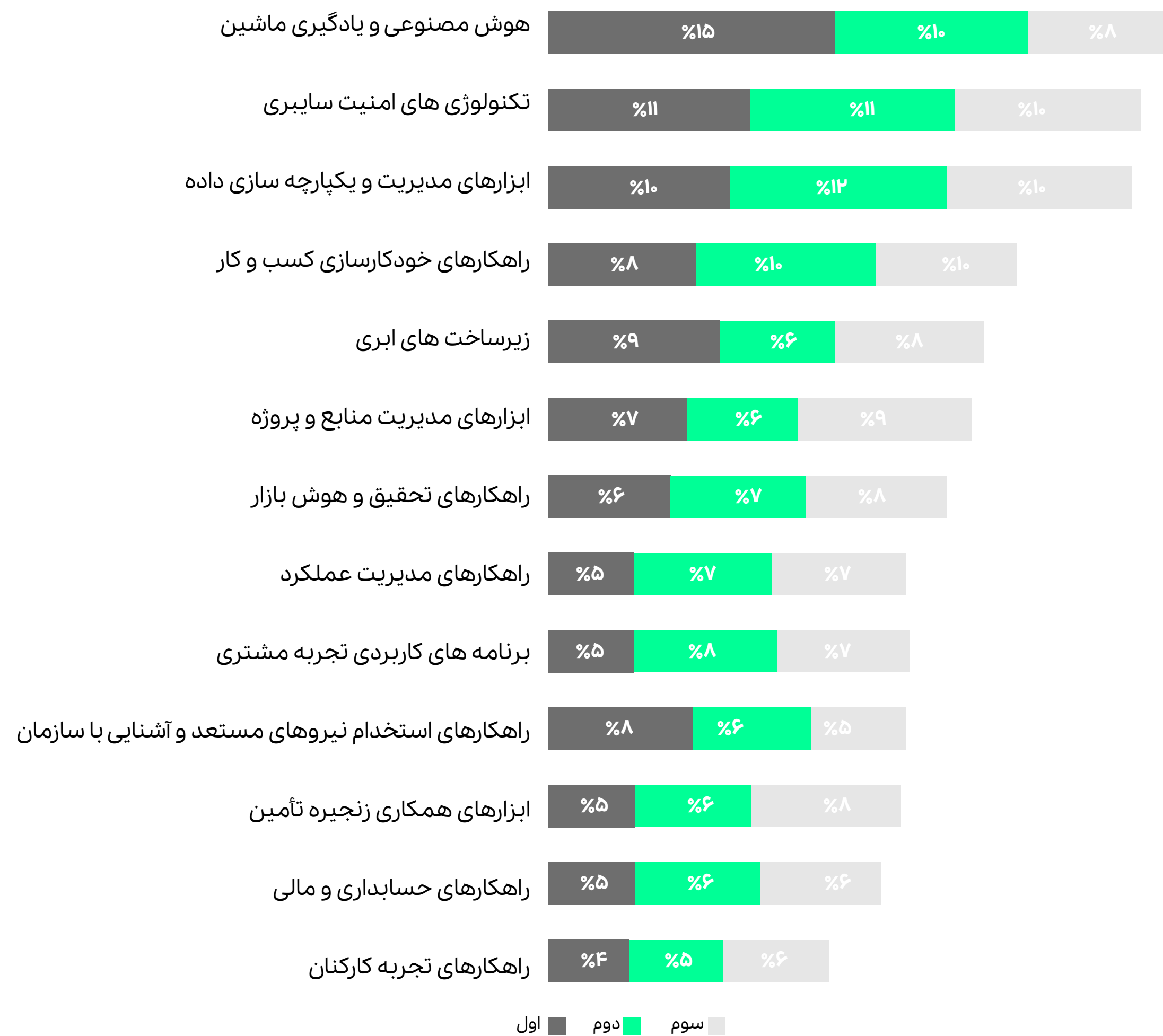




**قلمرو تکنولوژی، در دنیای پیشرفته اکثریت با پیشروها نیست!**



## قلمرو تکنولوژی، برترین ابتکار عمل های دیجیتال



## اولیتهای سرمایه‌گذاری در تکنولوژی

» شرکت‌ها به شدت نیاز دارند که از نو به مفهوم "مدیر ارشد اطلاعات" بیاندیشند و آن را به طور کامل بازتعریف کنند.

مدیر ارشد اطلاعات به لحاظ استراتژیک نقشی حساس است که باید سرمایه انسانی، نهادی و حاکمیتی بدان اختصاص یابد تا به تصمیم سازی پرداخته و تحول را رقم زند.

این نیازمند تعهد به سرمای هگذاری هم در حوزه منابع انسانی و تخصیص منابع مالی است و صدای آن باید در بالاترین سطح شنیده شود.

دافنه برایان، مدیر عامل انجمن آمریکایی شرکت‌های مهندسی



قلمرو تکنولوژی، بازیگر نوظهور

Deltek.

# Clarity 2024: Government Contracting Industry Study

Trends and Benchmarks in the US and Canada  
15<sup>th</sup> Annual Comprehensive Report



Deltek.

# Clarity: Architecture & Engineering Industry Study

44<sup>th</sup> Annual Comprehensive Report

In collaboration with:



NEŠHĀ



دشایک اقتصاد

همایش چشم انداز صنعت ساختمان ایران ۲۲ آبان ماه ۱۴۰۳ | تهران | هتل اسپیناس پالاس